

研究・イノベーション学会関西支部
第**10**回(第143回)研究会



日本の将来は

インドしかない！！

～日本の将来のために今からなすべきこと～

磯貝 富夫

西インド(プネ市)在住 日印関係アドバイザー

Ajeenkya D.Y. Patil University(インド)非常勤講師

元シャープ(株)勤務、前**Sharp India Ltd.**社長

Osaka 5th June, 2019

海外勤務経歴(延23年)と成果

経歴（勤務地）	担当業務	得られた知識、ノウハウ
■ 84-89年 サウジアラビア（ジエッダ）	主席駐在員 家電事業担当	英語・アラビア語による業務 異文化理解、交渉力
■ 90-95年 アメリカ（ニュージャージー）	事業部門長 経営管理	パソコンスキル（EXCEL） 経営管理（PSI, P/L）
■ 95-00年 メキシコ	販売会社支店長 営業譲渡/経営	全商品のマーケティング知識 拠点立ち上げ、組織運営
■ 06-08年 アラブ首長国（ドバイ）	販売会社社長（中近東アフリカ） 新規事業開拓	経営知識全般 経営革新、人的ネットワーク構築
■ 11年-16年9月 インド	社長・副社長(COO) 新規事業開拓・新規生産ライン立ち上げ	現地人による経営 人材育成教育
■ 16年9月帰国	シャープ(株)を定年退職	

本日も話したいこと

- 海外生活で学んだこと
異文化を理解するための6つの行動指針
- 日本とインド、遠くて近い友人
- 日本の将来はインドと組むことが大事
- インド人との付き合い方 Dos & Don'ts
- 新興国共通の特徴10項目
- グローバルリーダーになるための11ヶ条

異文化を理解するための6つの行動指針

- ①その国に溶け込め（日本人とばかり付き合うな）
- ②その国の歴史と文化を知れ（史跡観光も大事）
- ③マナーを心得よ（宗教をあなどるな）
- ④生活スタイルを知れ（ローカルが目線で）
- ⑤現地人より市場を知れ（現地人任せにしない）
- ⑥日本を知れ（貴方は日本を代表している）

宗教をあなどるなかれ



宗教をあなどるなかれ



米国裁判所での証人喚問
米大統領就任の儀式



“I do solemnly swear that I will faithfully execute the office of the President of the United States and will, to the best of my ability, preserve, protect and defend the Constitution of the United States.”

アラブの「5A」とは？

1A- あせらず

2A- あてにせず

3A- あなどらず

4A- あたまにきても

5A- あきらめず

世界中どこにでも通用する心構え

インドは遠くて近い友人



インドの基本情報

面積 328万7,263 平方キロメートル
人口 12億4,150 万人(2011 年)
人口増加率 17.64%(2001-2010 年)

首都 ニューデリー(New Delhi)
民族 アーリア族、ドラビダ族、モンゴロイド族
言語
連邦公用語はヒンディー語
他に憲法で公認されている州の言語が21

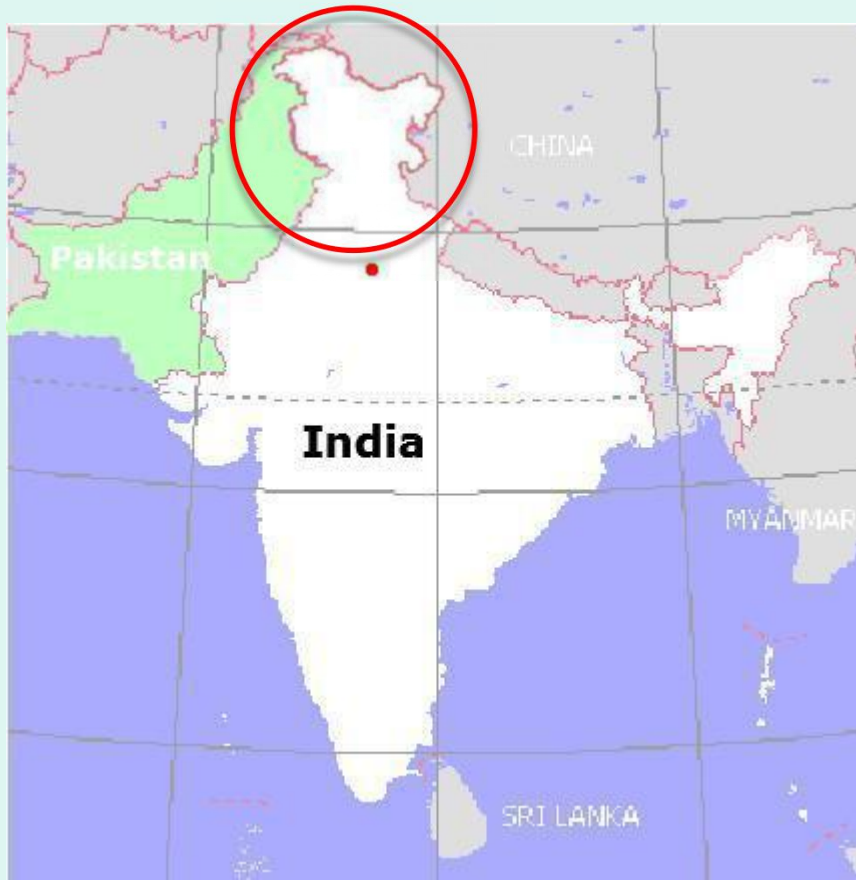
宗教
ヒンドゥー教徒80.5%、イスラム教徒13.4%、
キリスト教徒2.3%、シク教徒1.9%、
仏教徒0.8%、ジャイナ教徒0.4%

出所) 外務省・国連人口募金・インド政府保険・家族福祉省調査

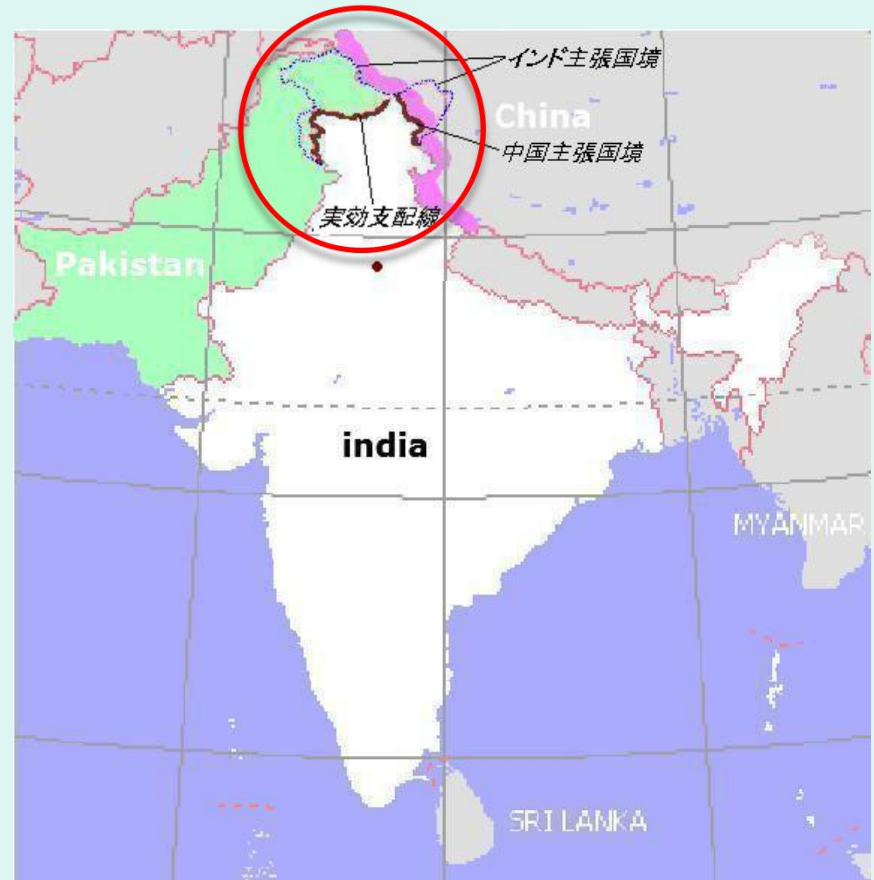
*Sanskrit is the mother of all
Indo-European languages.*

出所) Know Your India by Rahul Vishwanath Karad

Map of India---最も注意すべきこと



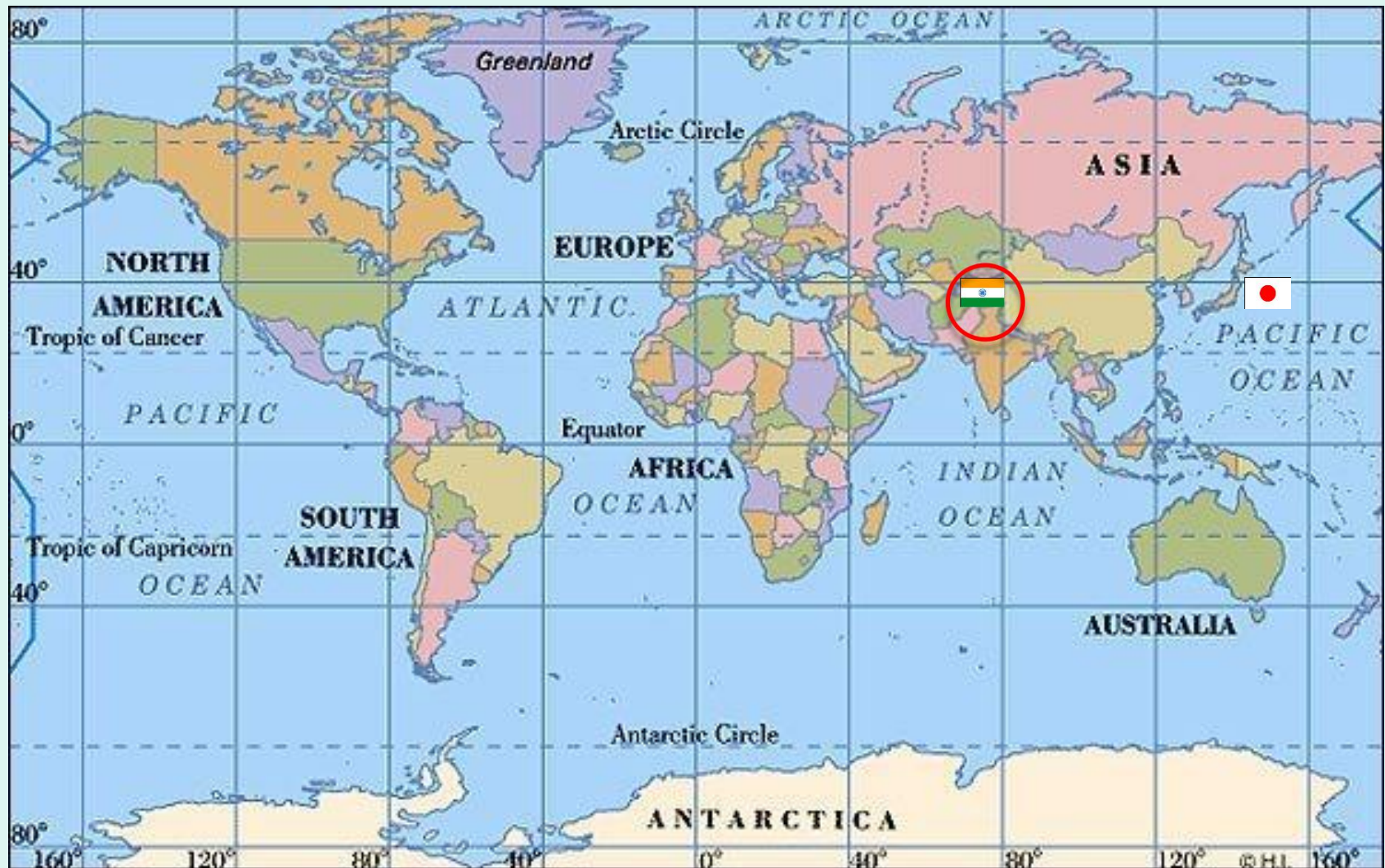
インド主張領土



パキスタン・中国主張領土

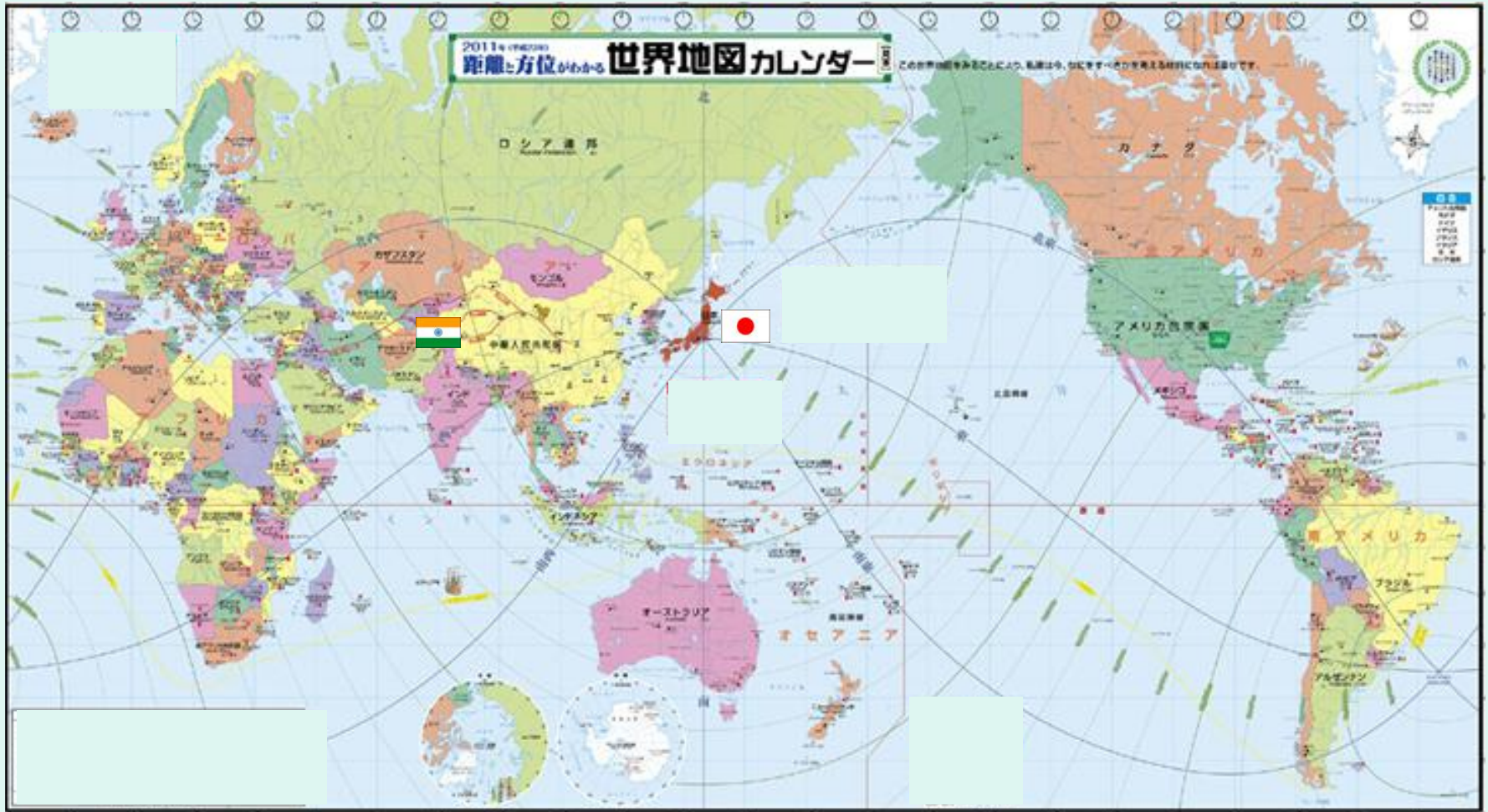
隣国との領土紛争に注意と配慮が必要

World Map from the **Global** Standard

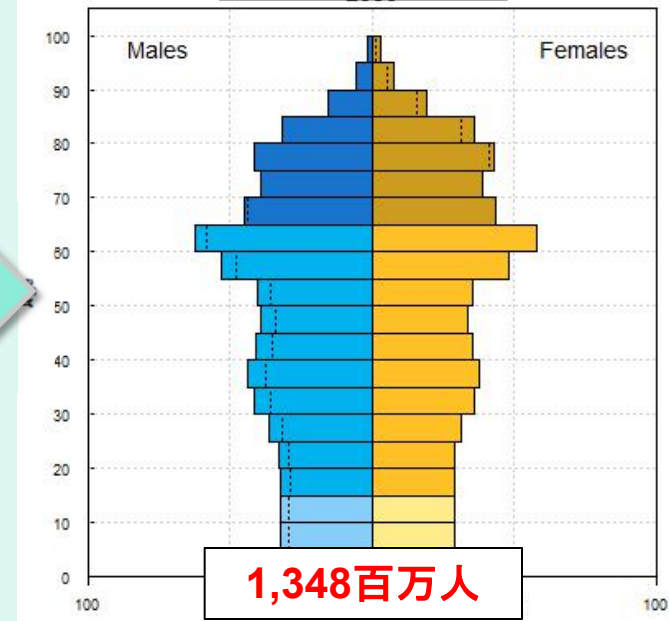
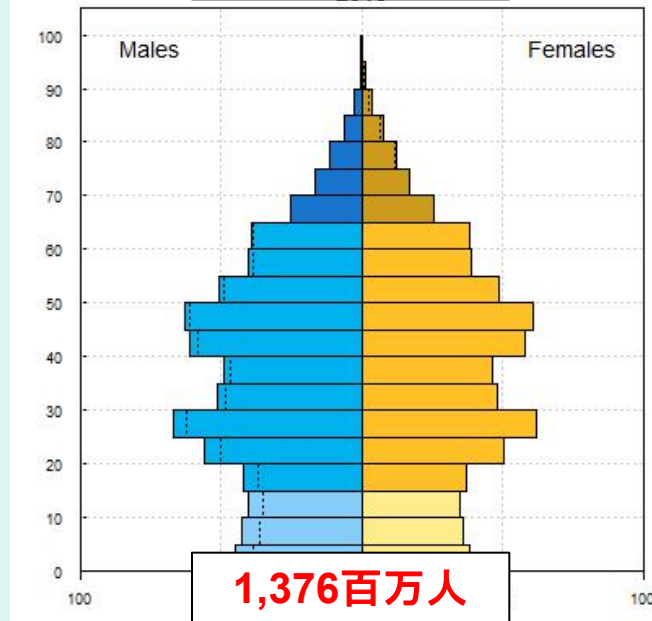
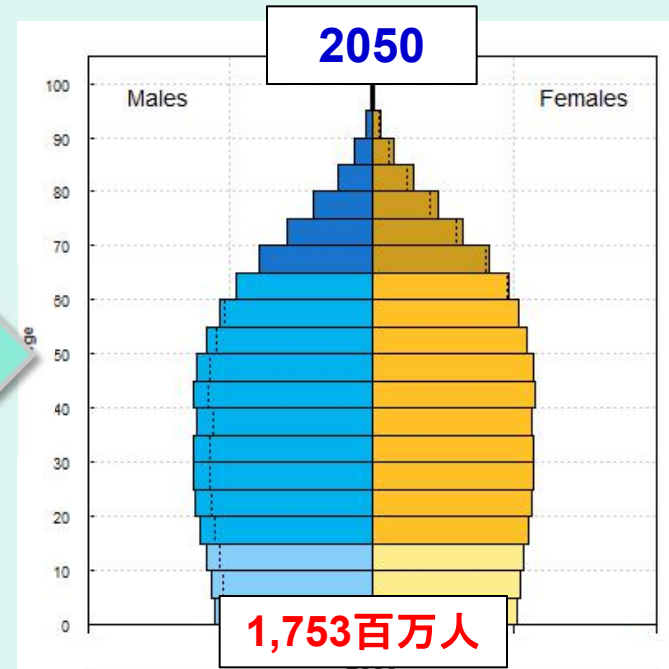
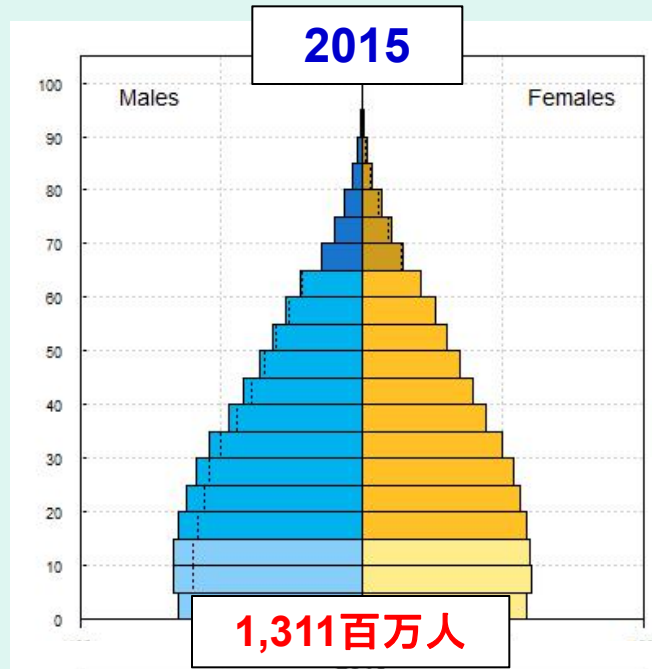


World Map from the **Japanese** Standard

It's a totally different perspective!

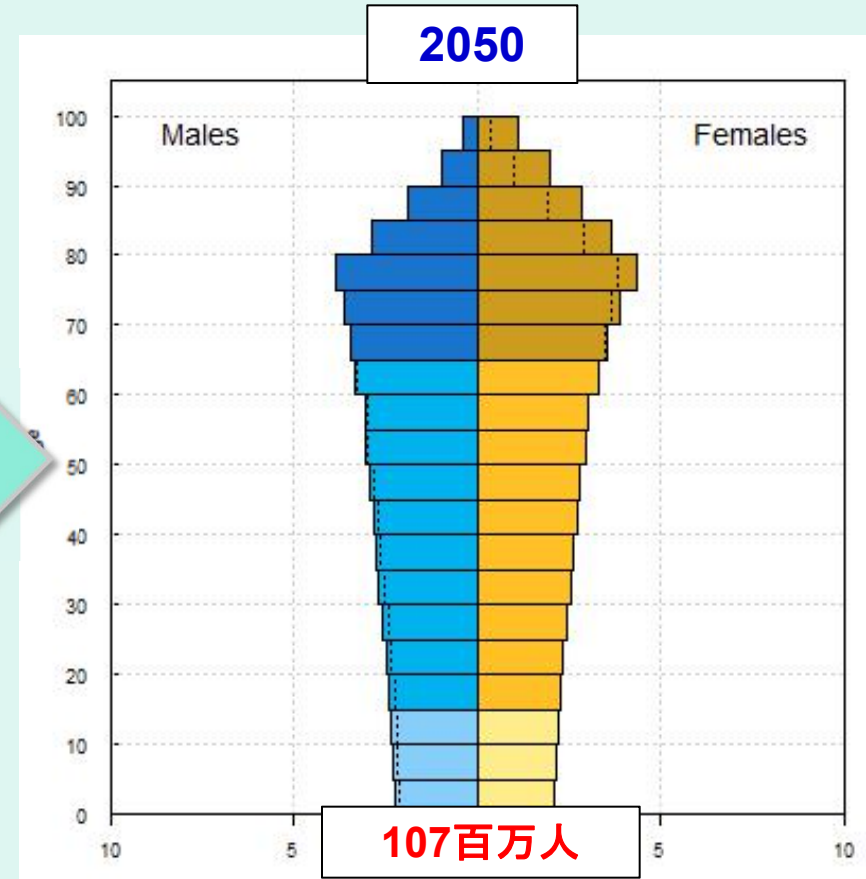
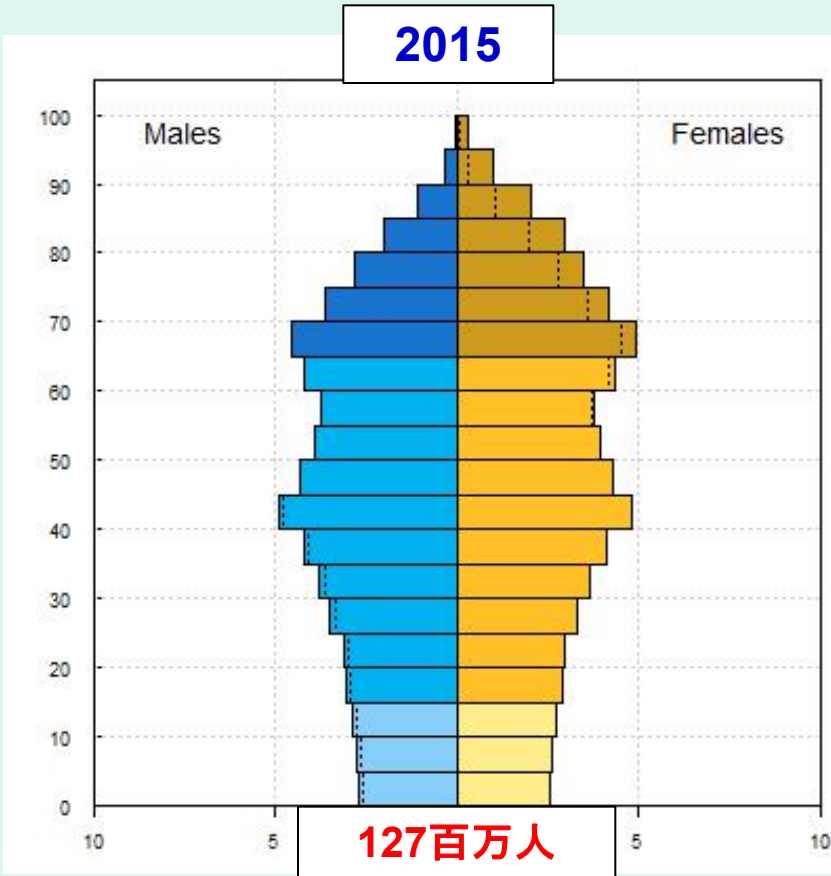


【インドの魅力】2050年ごろまで人口ボーナス期





日本の将来(2050年)の姿



生産人口(15~64歳)の変化予測:

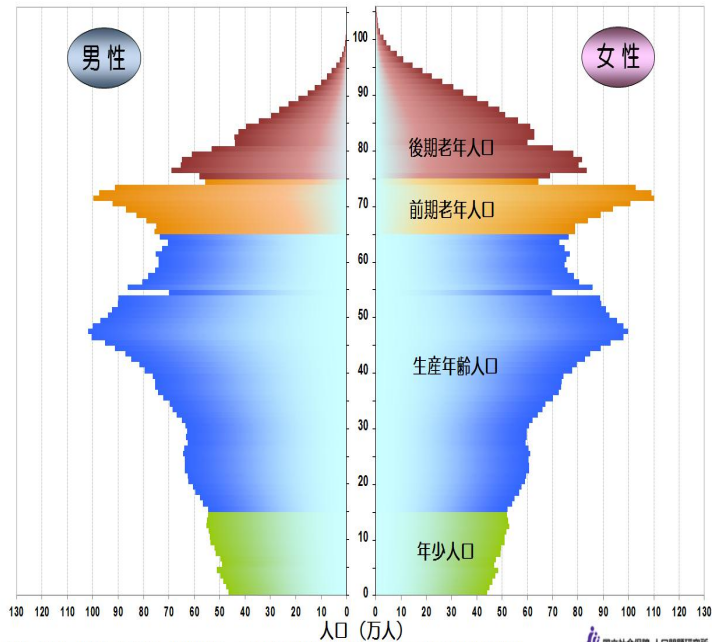
2015年 7,806万人 (総人口比 61.0%) → 2050年 5,557万人 (同 51.1%)

2016年2月5日インドIT人材活用セミナー JETRO 企画部 鈴木隆史氏の了解を得て転載
(出所)国連人口推計(2015年改訂版)より作成。上記データは中位推計。(前スライドも同じ)



日本の将来(2065年)の姿

2020

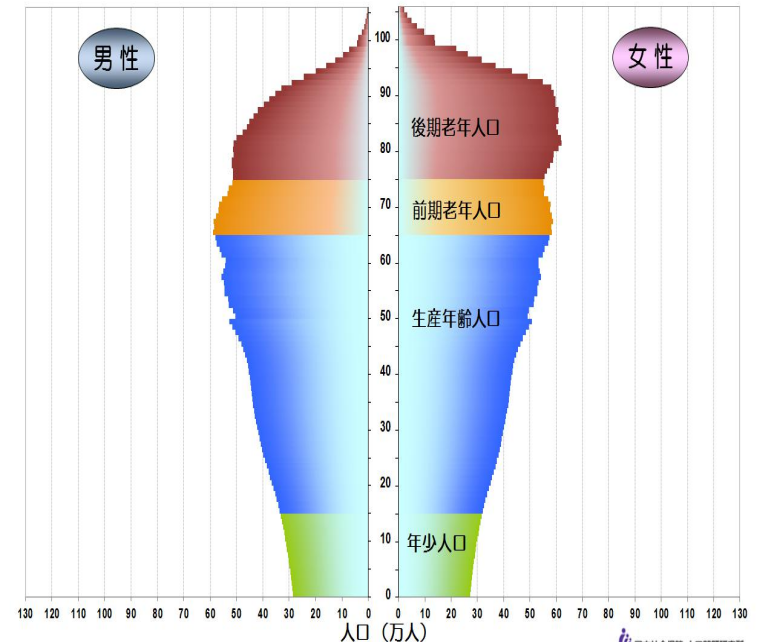


資料：1965～2015年：国勢調査、2020年以降：「日本の将来推計人口(平成29年推計)」(出生中位(死亡中位)推計)。

国立社会保障・人口問題研究所

125百万人

2065



資料：1965～2015年：国勢調査、2020年以降：「日本の将来推計人口(平成29年推計)」(出生中位(死亡中位)推計)。

国立社会保障・人口問題研究所

88百万人

磯貝： 日本の若年人口の減少は高齢化社会を支えきれない。
インドの有り余る高学歴若年層に頼るしかない！
まずはインド東北地方の人達から

日本の人口問題について

国立社会保障・人口問題研究所(平成29年推計)

2015年の国勢調査 人口 **127.1**百万人

→2065年推計総人口 **88.08**百万人

日本の高齢化比率(総人口のうち、65歳以上が占める割合)

1994年 **14%**超、2007年 **21%**、2015年 **26.7%**

→2065年推計 **38.4%**(33.8百万人)

平均寿命

2015年 **83.7**歳(世界一)、男性**80.5**歳、女性**86.8**歳(世界一)

→2065年推計 男性**84.95**歳、女性**91.35**歳

出生率要素

平均初婚年齢 1964年生=**26.3**歳 → 2000年生=**28.6**歳(中位仮定)

50歳時未婚率 同上**12.0%** → **18.8%**(同上)

夫婦完結出生児数 同上**1.96**人 → **1.79**人(同上)

合計特殊出生率 同上**1.63** → **1.40** (2018年3月「日本の将来推計人口」解説)

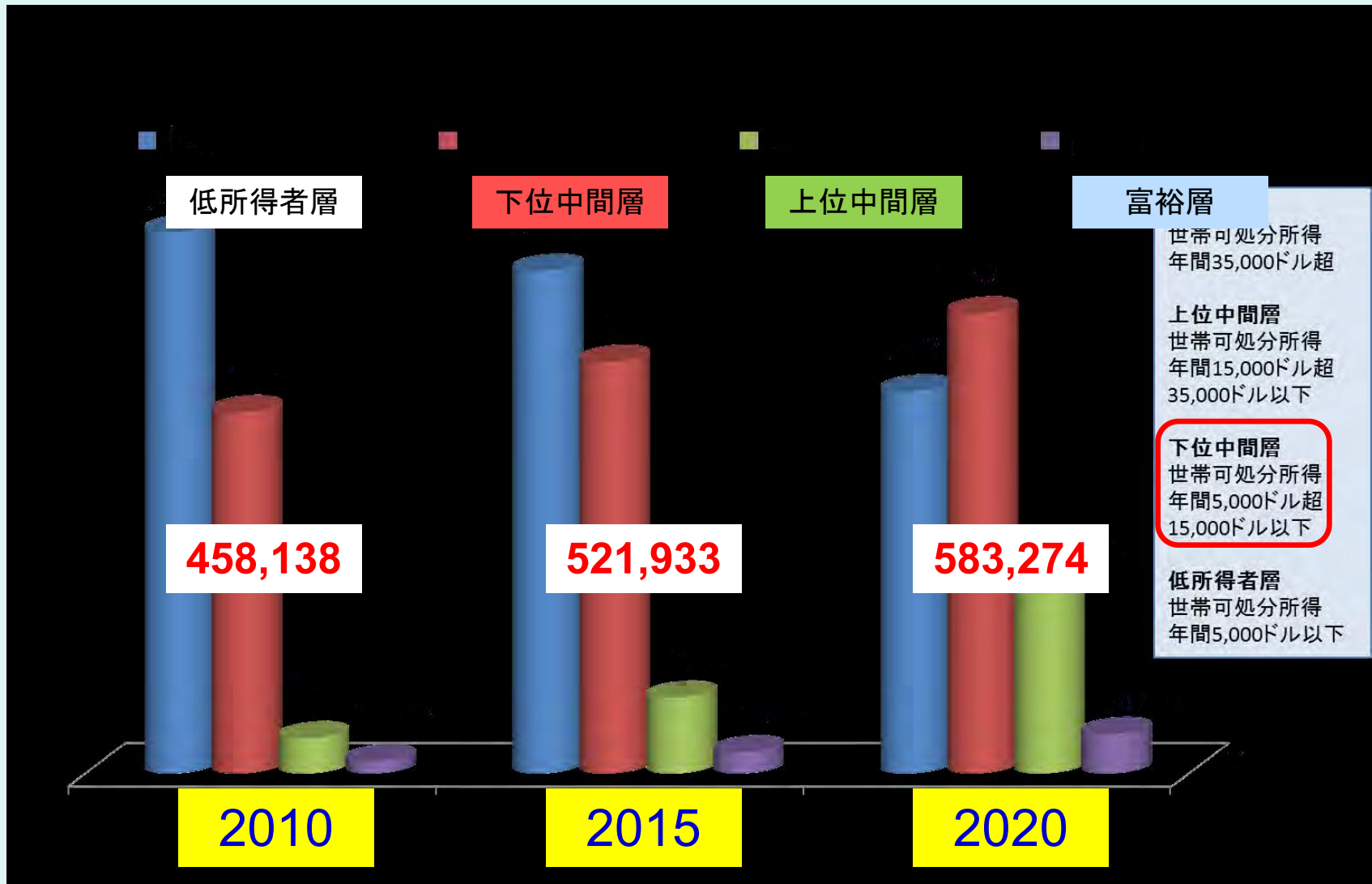
なぜインドなのか？(その①)



【インドの魅力】消費の多様化
各種のインターネットショッピングも 活発化



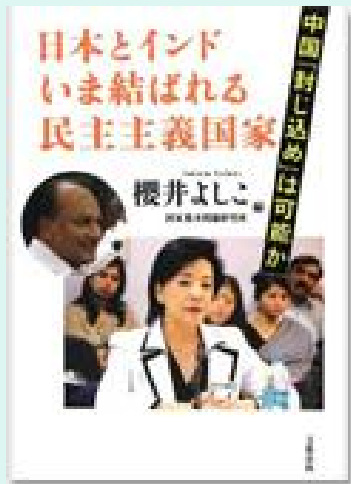
【インドの魅力】中間層の増加



2016年2月5日インドIT人材活用セミナー JETRO 企画部 鈴木隆史氏の了解を得て転載

結論: 今後ますます投資先として重要性和魅力が高まっていく市場

なぜインドなのか？(その②)

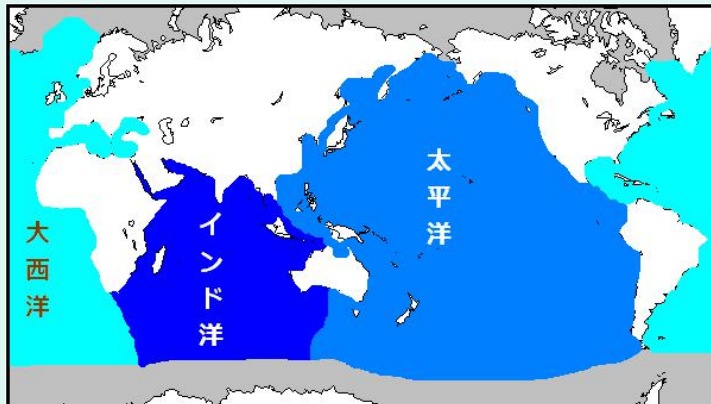


日本とインド いま結ばれる民主主義国家

櫻井 よしこ

国家基本問題研究所

日露戦争・大東亜戦争・東京裁判に関して日米・日中間にはありえない「歴史観の共有」が日印にはある。だからこそ両国で未来を切り拓こう。



インド太平洋

白石 隆 熊本県立大学理事長

日本には、オーストラリア、**インド**、東南アジア諸国連合各国と共に、この分野でイニシアチブを取ることが求められる。

なぜインドなのか？(その③)



インド北東州、マニプール国立大学にて

なぜインドなのか？(その④)

Japan and India Vision 2025

Special Strategic and Global Partnership



日印ヴィジョン2025

特別戦略的グローバル・パートナーシップ

なぜインドなのか？(その⑤)

インドにあって日本にないもの

- ①グローバル企業で登用されるリーダーシップを備えた人材
(それを輩出する世界が注目する理工系大学の存在)
- ②グローバル企業で通用する英語力
ITのソフト開発や論理的思考力に役立つ数学力
- ③インド人独自の思考法「**ジュガール(Jugaad)**」
(モノがない逆境の中で生まれた革新的なモノづくり)
- ④失敗を恐れずチャレンジする「**カルマ**の哲学」
- ⑤「会社のブランド」よりも「自分のブランド」をアピールする
- ⑥ハイリスク・ハイリターンのタフな交渉術
- ⑦ヨガ・瞑想によるストレスマネジメント

磯貝：インドには**アーユルヴェーダ**という伝統医学もある！

「アーユルヴェーダ (Ayurveda)」とは？

『美しく豊かに生きる』 2003年1月 出帆新社

著者： イナムラ・ヒロエ・シャルマ (日本初のアーユルヴェーダ医師)

アーユルヴェーダはサンスクリット語で「**生命を守り、育てる知恵**」
「**完璧な長寿を達成する知識**」

出生から死に至るまでの人の一生を扱っている。

アーユルヴェーダが確立された時期はおよそ紀元前二-三千年頃
ざっと今から四~五千年ほど前と考えられます。

アーユルヴェーダは総合的人間学と言える。

予防医学、治療医学、老人医学、倫理哲学

人がいかに健康で幸せに長く生きるかを説いた学問

磯貝： インドのヨガとアーユルヴェーダに頼るしかない！

「ジュガール (Jugaad)」とは？

『大富豪インド人のビリオネア思考』(フォレスト出版)

著者: サチン・チョードリー (経営コンサルタント)

ジュガールは広範に及ぶため、一言で表わすのは難しい。
あえて訳すとすれば、いろいろなアイデアをベースに最短で
解決策にたどりつこうとする思考や行動、手法、方法のことです。

貧富の差が激しいインドでは政府のインフラサービスが満足でない
地区が多い。

それでも貧困地区の人々は、創意工夫で都市部と大差ない生活を営んでいる。

そこにジュガールの知恵が隠されています」

なぜインドなのか？(その⑥)

THE BRAHMINA



Learn More
~Brahmin monk Bodhisena, the First Indian Come to Japan~



奈良時代、東大寺盧舎那仏像の開眼導師をつとめた菩提僊那僧が住した大安寺は当時国際的仏教総合大学の様相を呈していた

もつと知ろう、
日本に初めて来たインド人、
婆羅門僧菩提僊那を継承する

東大寺の大仏開眼導師をつとめた菩提僊那と継承事業

The Three Wise Monkeys



“Hear No evil, speak No evil, see No evil”



「7つの大罪」
 सात सामाजिक दुर्वर्तनी
 SEVEN SOCIAL SINS
 汗なしに得た財産
 良心を忘れた快楽
 人格が不在の知識
 道徳心を欠いた商売
 人間性を奪ばない科学
 自己犠牲をとまなわない信心
 原則なき政治
 विद्यात रहित राजनीति
 परिश्रम रहित धनीप्राप्त
 विकृत रहित धर्म
 चरित्र शून्य ज्ञान
 सदाचार रहित व्यवहार
 संवेदना रहित विचार
 वैचारिक विहीन उपकरण
 WEALTH WITHOUT WORK
 PLEASURE WITHOUT CONSCIENCE
 KNOWLEDGE WITHOUT CHARACTER
 COMMERCE WITHOUT MORALITY
 SCIENCE WITHOUT HUMANITY
 WORSHIP WITHOUT SACRIFICE
 POLITICS WITHOUT PRINCIPLE
 Mahatma

マハトマ・ガンジー
 1869年10月2日 - 1948年1月30日
 महात्मा गांधी
 2 अक्टुबर 1869 - 30 जनवरी 1948
 MAHATMA GANDHI
 2 OCTOBER 1869 - 30 JANUARY 1948
 東京府杉並区に於けるガンジー像の贈呈は、
 2008年11月8日にガンジー・アシラム（博
 覧所）開館財団創立者、インド国会議員、第
 ニルマラ、デシュパंड女史の遺志により、
 ガンジー像の精神に基づいて、東京平和と博
 覧所財団の協賛のもとを研究して、贈呈す
 る。本像は、ガンジーがその生涯を通じて平和の
 達成を望み、その平和の理想を実現するために
 努力したことを記念し、2008年11月8日に
 贈呈された。本像は、ガンジーの平和の理想
 を後世に伝えるとともに、平和の達成を
 目指す者への激励となることを期待する。
 贈呈者：ガンジー 像 贈呈者：ガンジー 像
 贈呈者：ガンジー 像 贈呈者：ガンジー 像
 STATUE OF MAHATMA GANDHI
 PRESENTED TO SUGINAMI CITY, TOKYO ON
 THE 8TH DAY OF NOVEMBER, 2008 IN THE
 MEMORY OF LATE DR. NIRMALA
 DESHPANDE, MEMBER OF PARLIAMENT
 AND FOUNDER PRESIDENT GANDHI
 ANSHAM RECONSTRUCTION TRUST, INDIA
 FOR PROMOTING GANDHIAN VALUES,
 WORLD PEACE AND UNDERSTANDING.

Statue of Mahatma Gandhi Ji
 at Suginami Library, Tokyo, Japan

大聖院

(広島県宮島)



弁財天

Ben-Zai-Ten
(Sarasvati)

歓喜天

Kan-Gi-Ten
(Ganesha)

多聞天(毘沙門天)

Ta-Mon-Ten
(Vaisravana/Kubera)

歓喜天とガネーシャ神

長谷川 明

象頭の男神が抱き合った姿の双身歓喜天とそのルーツであるインドの大眾神ガネーシャ。この神様たちの福の神という側面や性力信仰との結びつきなどの特異な神話的世界を解き明かす。



ガネーシャはインドで、人々にもっともよく親しまれている神

現在のガネーシャの一般的理解

第一に、人生における障害を除去して成功へと導いてくれる神、
第二に富の神、福の神、第三に学業・学問の神

ヒンズー教のガネーシャ信仰をとりいれた大乘仏教

「聖天信仰の本義と時代背景を求めて」

新田義圓(にった ぎえん・生駒山宝山寺執事)

- **聖天さま**とは、もともとインドの原住民ドラビダ族にあつく信仰された**ガネーシャ**または**ガナパチ**と呼ばれる神であり、現在もヒンズー教徒の間に深く信仰の根をおろしている。
- 何か事を新規に始める時、始めた仕事がうまく運ぶようにと願う時は、他の神々よりもまずこの**ガネーシャ**に祈らなければ願いがかなわない、という根強い信仰が今でも行われている。
- この**ガネーシャ**が大乘仏教の中にとり入れられ、仏教の守護神となって**大聖歡喜天**、略して**聖天**と称するのであるが、その神格に至っては**ガネーシャ**と少しも変わりがない。すなわちどの神仏をおいても、まず**聖天さま**に祈れと言われるゆえんである。

両界曼荼羅図 (東寺)

重要文化財 両界曼荼羅図 (元禄本) (りょうがいまんだらず・げんろくぼん) 江戸時代

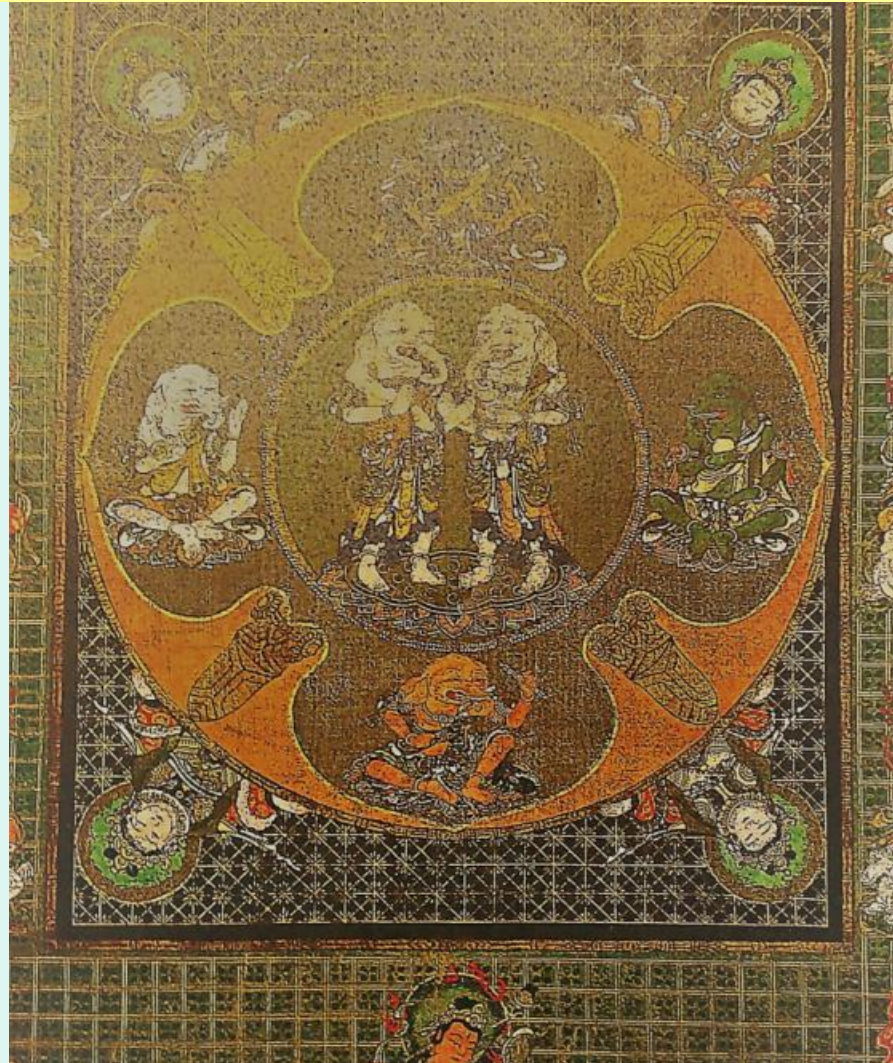


金剛界 (こんごうかい)



胎蔵界 (たいぞうかい)

聖天秘密曼荼羅圖 (金剛峯寺)



歡喜天は、大聖歡喜自在天、天導、聖天などと呼ばれ、すべての善事を成就し災禍を滅却し富貴を与える神様として崇拜される。

(第15回高野山大宝蔵展 天部の諸尊 平成六年高野山靈宝館)

ほとけさまの種類 (高野山霊宝館)

- **如来**(によらい)

もともと「ほとけ」とは如来だけを指した。

釈迦、薬師、阿弥陀、大日などがある。

- **菩薩**(ぼさつ)

如来になるために人々を救う修行をしている。

聖観音、**十一面観音**、弥勒、文殊、普賢など。

- **明王**(みょうおう)

密教で信仰され、起こった表情。人を救う。

不動などの五大明王、孔雀明王など。

- **天部**(てんぶ)

インドの神様が仏教に取り入れられて守り神となった。

四天王、仁王、**弁財天**、**吉祥天**、**帝釈天**、**梵天**など。

七福神は外国の神様？

をもたらずとされている七福神。日本では馴染み深い信仰の対象ですよ。も、七福神のほとんどが外国出身の神様だって知っていましたか？ 国の神様が仏教に取り入れられ、姿かたちを変えて七福神になったようです。



べんざいてん
弁才天

財福、知恵を司る神様
ヒンドゥー教の女神
ラスバティー

びしゃもんてん
毘沙門天

■福德増進の神様
■元はヒンドゥー教の
クベーラという
戦いの神様

じゅうろうじん
寿老人

長寿延命、富貴長寿の神様
元は道教の神様で
南極星の化身

ふくろくじゅ
福祿寿

■長寿の神様
■寿老人と同じく
元は道教の神様で
南極星の化身
寿老人と同一視されが

たいこくてん
大黒天

えびすてん
恵比寿天

七福神の中で日本起源の神様は一人だけ。

恵比寿天。六神は中国起源の3神とインド起源の3神である。

弁財天(サラスヴァティ)、毘沙門天(クベーラ)、

大黒天(マハーカーラ)

インド市場を一言で表すと？

• **GAP (格差) 市場**

- 階級格差 (カースト制度のなごり)
- 所得格差
- 学歴格差
- 言語格差
- 政治格差
- 性別格差

多様性だけではない、格差の大きい市場である

インド人との付き合い方①

Dos

- 先ずTOP同士の合意を取り付ける
- 最初は広く浅く、相手を見極める
- 時間感覚の違いを受け容れる
- 相手の宗教を尊重する
- 家族優先であることを受け入れる
- 信頼できる相手とはトコトコ付き合い合う

インド人は一様でないことを理解する

インド人との付き合い方②

Don'ts

- “No problem”は当てにならない
- 契約を信用してはいけない
- 前広の約束はしない
- ドタキャンを非難しない(損害は請求する)
- ベジタリアンに精進料理を勧めない
- 裁判沙汰にしない(交渉で解決する)

予期せぬ展開に狼狽えない

Global Competitiveness Index 4.0

by World Economic Forum report 2018

- The Ranking in **2018** shows...
- **Japan** as No. **5**
Following USA(1), Singapore(2), Germany(3),
and Switzerland(4)
- **India** as No. **58**
- Hong Kong(7), Taiwan(13), South Korea(15),
Malaysia(25), China(28), Thailand(38),
Indonesia(45), Philippines(56)

Global Manufacturing Competitiveness Index

by Deloitte Touche Tohmatsu & US Council

- The Ranking in **2016** shows...
 - **Japan** as No. **4**
Following China, USA and Germany
 - **India** as No. **11**
- The **Projected** Ranking in **2020** shows...
 - **Japan** as No. **4**
Following USA, China, and Germany
 - **India** as No. **5** only next to Japan!

TOP 10 Largest Economies in 2050

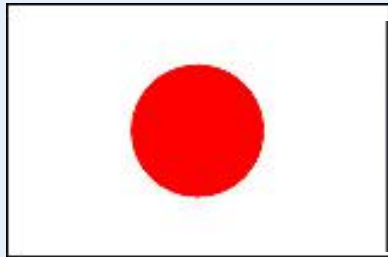
by PricewaterhouseCoopers

- ・2050年の世界の経済大国は？
- ・日本の世界ランキングは？
- ・アメリカは世界一を維持できるのか？
- ・インドが経済大国となるのはいつか？
- ・中国とインドはどのような関係になるのか？

If interested, please watch:

<https://www.youtube.com/watch?v=aG-8Fmk58-M>

日本とインドのためにやりたいこと



日本からインドへ



先端技術、5S+Kaizen、チームワーク、おもてなし



インドから日本へ



IT技術者、看護介護者、ヨガ、アーユルヴェーダ

新興国共通の特徴10項目

① 格差社会、不平等社会

(所得格差、学歴格差、階層格差、性差別)

② 他国に占領された歴史を持つ被征服民族。(上記①の背景として)

③ 未開発分野と高度開発分野に二極化。(上記①の結果として)

④ 宗教が生活に密着している。(上記①の背景と現状として)

⑤ 人口ピラミッドが裾広がいの釣鐘型、過半は若年人口。

(中国はすでに裾が狭くなっている、インドは今後裾が狭くなってくる)

⑥ 天然資源を持ち、中小都市の新興、経済が急速な発展。

⑦ 積極的な外資とノウハウの導入。(自国産業発展と雇用拡大が目的)

⑧ 個人・家族主義に徹している。

(チームワークが育たない、助け合わない)

⑨ 顧客軽視のサービス (お客様は神様ではない)

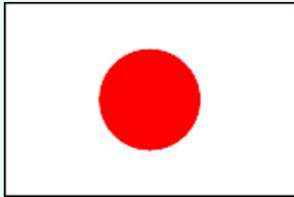
⑩ 日本では「当たり前」のことが「当たり前外れ」。

グローバル・リーダーになる為の11ヶ条

- ① 英語ができなければ**評価**されない。
- ② 知識は使えなければ**意味**がない。
- ③ 論理的に話をしなければ**理解**してもらえない。
- ④ 熱意がなければ**伝**わらない。
- ⑤ 相手に**敬意**を示さなければ**信用**されない。
- ⑥ 感情を抑えなければ正しい**判断**はできない。
- ⑦ 自分の**限界**を越えなければ**成長**はない。
- ⑧ **勇気**がなければ正解のない**解**を探ることはできない。
- ⑨ 新しいことに**挑戦**しなければ**変化**は起こせない。
- ⑩ **先入観**を捨てなければ**挑戦**する意味がない。
- ⑪ **独り**で頑張っても**成果**は出ない。

日本にはインドしかない！

もっと広げ深めよう



日印の絆



2018年度春季インターンシップ研修@プネ